

valente⁷

jaarverslag 2025



Vereniging Valente

Piet Mondriaanplein 25

3812 GZ Amersfoort

033 4615029

info@valente.nl

KvK 41183207

www.valente.nl

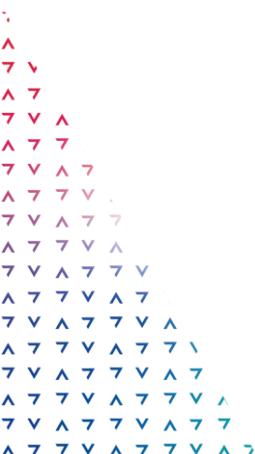
www.x.com/verenigvalente

www.linkedin.com/in/verenigingvalente

*Foto voorkant: foto door deelnemer Willem voor
project over 'Waar ben ik THUIS': 'dit is mij dierbaar'
(lees en kijk [hier](#))*

Inhoud

Introductie.....	4
Onze leden.....	5
Armoede en schulden	6
Doorbreken intergenerationele overdracht.....	7
Ervaringsdeskundigheid	7
Forensische zorg.....	10
Huisvesting en wonen	10
Kwaliteit.....	11
Landelijke onderzoeksagenda	12
Mensenhandel.....	14
Participatie	15
Bedrijfsvoering	16
Maatschappelijke ggz	17
Maatschappelijke opvang.....	20
Vrouwenopvang	22
Communicatie & Public Affairs.....	25
Vereniging Valente	28
Nevenfuncties bestuurders	29



Introductie

2025 was voor Valente het jaar waarin onze meerjarenkoers *De Beweging Vooruit* echt tot leven kwam. Niet alleen als document, maar als motor voor de ideeën en wensen die binnen onze vereniging al langer leefden. Veel van de voorstellen waar de leden in november mee instemden, zijn inmiddels volop in uitvoering. Tegelijkertijd bleef de wereld om ons heen niet stilstaan: de woningnood, toenemende onzekerheid en de groei van huiselijk geweld vroegen om directe actie.

En toch: 2025 was een jaar waarin we samen écht verschil maakten. De afspraken over uitbreiding van de vrouwenopvang werden bekrachtigd, mét structurele middelen om de capaciteit te vergroten, een belangrijke mijlpaal na jarenlange gezamenlijke inzet. Ook werkten we met partners aan de ontwikkeling van een onafhankelijke hulplijn '116' voor slachtoffers van huiselijk geweld, zodat mensen sneller en laagdrempeliger hulp kunnen vinden. Daarnaast zetten we mooie stappen in de kwaliteit van zorg: de implementatie van het kwaliteitskader woonzorg langdurige ggz kwam op gang, de e-learning 'Begeleiding in geld' is uitgebreid met een aanvullende module over de financiële begeleiding van jongeren en steeds meer leden werden bereikt in het verbeteren van hun medicatiebeleid.

We investeerden ook in onze kennisbasis. Door data en inzichten beter toegankelijk te maken, kregen we scherper zicht op wat er speelt. De Monitor Veilige Opvang - die we samen met de VNG ontwikkelden - maakte tekorten en capaciteitsdruk inzichtelijk en helpt om betere keuzes te maken. En binnen Eerst een Thuis en het Nationaal Actieplan Dakloosheid brachten we beleid, praktijk en onderzoek dicht bij elkaar. Dat leverde waardevolle inzichten op voor het verbeteren van de opvang voor LHBTIQ+ cliënten en andere groepen. Daarnaast zijn in 2025 de maatschappelijke business cases voor de maatschappelijke ggz opgeleverd. Dit vormt een belangrijke bouwsteen voor onze positionering en benadrukt de meerwaarde van onze aanpak binnen het brede veld van zorg en ondersteuning. Door deze business cases kunnen we nog beter laten zien wat onze inspanningen opleveren voor cliënten en samenleving.

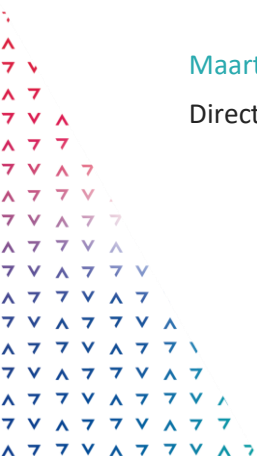
Voor het eerst in het bestaan van Valente besloten we in 2025 een gezamenlijke bezwaarprocedure te starten tegen de nieuwe forensische ZZP tariefstelling, die voor veel leden financieel onhoudbaar bleek. In het bezwaar brachten we naar voren dat de tarieven onzorgvuldig tot stand waren gekomen en grote risico's met zich meebrachten voor forensisch beschermd wonen.

Tot slot gaven we innovatie een stevige duw vooruit. Dankzij een ZonMw-subsidie startte het project *Samen werken aan digitale zorg in de MGGZ*, waarin leden samen leren en hybride zorgpaden ontwikkelen. Daarmee leggen we de basis voor digitale en herstelondersteunende zorg die werkt, deelbaar is en breed gedragen wordt.

Het is bijzonder om te zien hoe we in 2025 én aan de groei van onze vereniging hebben gewerkt, én vooruitgang boekten op onderwerpen die er voor mensen écht toe doen. Zo blijven we samendoen wat zo belangrijk is: veiligheid organiseren, wonen mogelijk maken en herstel ondersteunen. In 2026 bouwen we daarop voort, met nog meer focus, energie en dezelfde overtuiging: ieder mens telt.

Maarten Hijink

Directeur Valente





‘Ik heb een hele aardige buurt. Ze kennen me allemaal en de burens mogen me graag. Soms ouwehoeren we een beetje, of drinken een biertje samen.’

Willem >

SPORT

Onze leden

Valente sluit 2025 af met [77 leden](#).

We verwelkomen enkele nieuwe leden. Vanaf 1 maart 2025 is [Krusada](#) lid en vanaf 1 juni 2025 is [stichting E25](#) toegetreden.

Tenslotte hebben we afscheid genomen van twee leden. [Eleos](#) en [Mutsaersstichting](#) zijn per 1 januari 2025 geen lid meer van Valente.

Armoede en schulden

In 2030 hebben de cliënten van onze leden voldoende financiële mogelijkheden om de minimaal noodzakelijke goederen en voorzieningen te bekostigen, en om kinderen zonder armoede op te laten groeien. Ook is er voor iedereen de mogelijkheid binnen 18 maanden uit de schulden te komen.

Een belangrijk instrument hierbij is de doorontwikkeling van [de e-learning Begeleiding in geld](#). In het eerste kwartaal van 2025 is een aanvullende module ontwikkeld voor hulpverleners die met jongeren werken. Bestaande modules zijn geactualiseerd met nieuwe cijfers en inzichten. Vanaf 2025 kunnen deelnemers certificaten en PE-punten behalen, wat bijdraagt aan de professionalisering van medewerkers. In samenwerking met Hogeschool Utrecht is gewerkt aan de doorontwikkeling van de module *In en uit de PI*. Ook is gestart met de verkenning van een nieuwe module over LVB en financiële problematiek. Beide modules worden naar verwachting begin 2026 afgerond.

Samenwerking met ketenpartners bleef essentieel voor de inzet op bestaanszekerheid. In 2025 had Valente regelmatig overleg met onder meer [de Landelijke Armoedecoalitie](#), Movisie en de NVVK. Deze samenwerking was gericht op kennisdeling en gezamenlijke lobby. Zo is aangesloten bij en bijgedragen aan [de gezamenlijke brief van de Armoedecoalitie](#) voor het Commissiedebat Armoede en Schulden en leverde Valente bijdragen aan bijeenkomsten en landelijke initiatieven, waaronder de Focusweek Armoede van Movisie. Tijdens deze week is ook een workshop verzorgd aan de Hogeschool Arnhem Nijmegen.

Het verbeteren van de aansluiting tussen maatschappelijke opvang en schuldhulpverlening bleef een belangrijk aandachtspunt, met name bij verhuizingen of overplaatsingen van cliënten. Dit onderwerp is in 2025 structureel onder de aandacht gebracht via lobbyactiviteiten en gesprekken met onder andere NVVK en VNG. Signalen en knelpunten uit de praktijk, ingebracht door leden via de werkgroep Armoede en Schulden, vormden hierbij een belangrijke basis.

Daarnaast is relevante wet- en regelgeving gevolgd en beïnvloed. Zo is gereageerd op het concept-evaluatierapport BRP; het definitieve rapport wordt in het najaar van 2025 verwacht. Ook is richting de Tweede Kamer [opnieuw aandacht gevraagd](#) voor het wetsvoorstel *Participatie in balans*, dat in 2025 door zowel de Tweede als de Eerste Kamer is vastgesteld.

Binnen het project *Eerst een Thuis* zijn actualiteiten en knelpunten rondom bestaanszekerheid actief gedeeld met leden. Een werkgroep van medewerkers kwam regelmatig bijeen om ontwikkelingen te bespreken en droeg bij aan de totstandkoming en promotie van de nieuwe e-learningmodule. In het

derde kwartaal van 2025 is deze werkgroep beëindigd en voortgezet binnen het netwerk Armoede en Schulden, waarmee structurele kennisuitwisseling en samenwerking zijn geborgd.

Doorbreken intergenerationele overdracht

In 2030 is het doorbreken van overdracht van problematiek op de volgende generatie een vanzelfsprekend onderdeel van het werk van onze leden en het beleid daarvoor.

Een belangrijk onderdeel van de inzet in 2025 was het continueren van de lobby voor een integrale en systeemgerichte aanpak richting externe stakeholders. Met steun van [een aangenomen motie](#) is opnieuw het gesprek aangegaan met het ministerie van VWS, de VNG en Jeugdzorg Nederland over knelpunten die ontstaan bij de zorg voor kinderen in de opvang. Deze knelpunten hangen samen met het woonplaatsbeginsel jeugd, dat in de praktijk leidt tot onduidelijkheid en belemmeringen in verantwoordelijkheden en financiering. Daarnaast was Valente aangesloten bij een collectief van belangenorganisaties dat samen met VWS werkt aan mogelijke oplossingen voor de problemen die het woonplaatsbeginsel veroorzaakt. Ondanks deze inspanningen heeft dit traject in 2025 niet geleid tot een concreet voorstel voor wetswijziging. VWS blijft zoeken naar oplossingsrichtingen, maar verschillende belangenorganisaties hebben hun betrokkenheid heroverwogen. Tegen deze achtergrond wordt momenteel de eigen positionering herijkt. In het kader van aandacht voor kwetsbare kinderen en gezinnen bracht Conny Rijken, Nationaal Rapporteur Mensenhandel en Geweld tegen kinderen, een werkbezoek aan HVO Querido.

Naast lobby is in 2025 sterk ingezet op het vergroten en delen van kennis over de impact van intergenerationele overdracht. Op de website van Valente is [een dossierpagina](#) ingericht die specifiek gericht is op het doorbreken van negatieve patronen van ouder op kind. Deze pagina bundelt relevante informatie, publicaties en hulpmiddelen, zowel van binnen als buiten Valente. Speciaal voor ondersteunende medewerkers in de opvang is [een gratis e-learning](#) ontwikkeld, aangevuld met een coachinghandreiking gericht op traumasensitief reageren. Deze producten zijn tot stand gekomen met financiering van Kinderpostzegels en zijn ontwikkeld door AUGEO en bureau VanMontfoort, in samenwerking met Sterk Huis, Emergis en HVO Querido. Uit signalen van AUGEO blijkt dat de e-learning intensief wordt gebruikt, wat wijst op een duidelijke behoefte in de praktijk.

Ook het delen van goede voorbeelden en kennis uit onderzoek kreeg aandacht. Zo publiceerde Hogeschool Windesheim in 2025 [een wetenschappelijk onderzoek naar kindvriendelijke ruimten](#) in opvanglocaties. Dit onderzoek levert waardevolle inzichten op voor organisaties die hun voorzieningen willen verbeteren met het oog op het welzijn en de ontwikkeling van kinderen.

Ervaringsdeskundigheid

In 2030 heeft ervaringsdeskundigheid een volwaardige en professionele rol in de hulpverlening en methodische zelfhulp, en wordt deze benut in het maken van beleid.

In 2025 is op verschillende manieren gewerkt aan de uitvoering van de aanbevelingen uit [het onderzoek Ontwikkeling en benutting van ervaringskennis en -kunde in Valente-organisaties](#). Een belangrijk aandachtspunt hierbij was de financiering van ervaringsdeskundigheid. Er is gestart met het inventariseren van obstakels die organisaties ervaren bij de implementatie en borging van ervaringsdeskundigheid. Parallel daaraan is verkend welke bijdrage Valente kan leveren aan het

verbeteren van de landelijke financieringsstructuur. Deze inzet vond plaats in samenwerking met onder meer de Vereniging van Ervaringsdeskundigen, de Nederlandse Vereniging voor Zelfregie en Herstel en MIND. De samenwerking richtte zich onder andere op het in kaart brengen van knelpunten rond financiering, deelname aan de landelijke IZA-werkgroep laagdrempelige steunpunten en partnerschap rondom het Ervaringskennisplein.

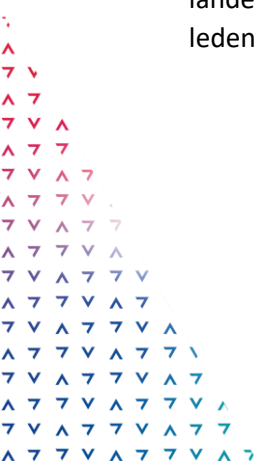
Daarnaast is in 2025 actief aandacht gevraagd voor ervaringsdeskundigheid en de inzet van ervaringskennis binnen gremia van Valente. Voor leden van [het kennisnetwerk ervaringsdeskundigheid](#) zijn iedere zes weken online bijeenkomsten georganiseerd. Daarnaast vonden er fysieke bijeenkomsten plaats in mei en november. In november is bovendien een visiebijeenkomst georganiseerd voor een groep leden, waaronder bestuurders en ervaringsdeskundige kartrekkers, die binnen hun organisatie prioriteit geven aan de inzet van ervaringskennis. Tijdens deze bijeenkomst is gezamenlijk verkend welke visie Valente hanteert op ervaringsdeskundigheid. Het Landelijk netwerk vrouwenopvang ontwikkelde de [Handreiking Inzet ervaringskennis en ervaringsdeskundigheid in de vrouwenopvang](#) en maakte een start met de implementatie bij leden.

Ook is gewerkt aan het vergroten van basiskennis bij leden over ervaringsdeskundigheid, zelfhulp en herstelacademies. Tijdens bijeenkomsten van de basisnetwerken in november zijn leden geïnformeerd over landelijke ontwikkelingen rond laagdrempelige steunpunten, zoals zelfhulp- en herstelinitiatieven. Daarbij zijn leden uitgenodigd om input te leveren op dit thema. Een bredere uitvraag onder leden over visie en beleid op ervaringsdeskundigheid volgt op een later moment.

Het kennisnetwerk van kartrekkers ervaringsdeskundigheid is in 2025 verder gegroeid, van circa 40 naar ruim 60 deelnemers. De fysieke bijeenkomsten in mei en november waren themabijeenkomsten over ervaringsdeskundigheid en stonden open voor geïnteresseerden vanuit alle basisnetwerken. Deze bijeenkomsten zijn georganiseerd vanuit het kennisnetwerk ervaringsdeskundigheid en dragen bij aan kennisuitwisseling en onderlinge verbinding.

De samenwerking rond het Ervaringskennisplein, samen met Movisie, MIND en de Vereniging van Ervaringsdeskundigen, is in 2025 voortgezet. In het voorjaar is daarnaast een opdracht van VWS gestart om informatie over laagdrempelige steunpunten te ontsluiten via het Ervaringskennisplein en om vragen hierover te beantwoorden via de helpdesk. Deze opdracht loopt tot medio december, waarbij Valente de rol van kartrekker vervult. Tevens zijn gesprekken gevoerd over de visie en toekomstbestendigheid van [het Ervaringskennisplein](#), met aandacht voor financiering en samenwerkingspartners.

Tot slot is bijgedragen aan de landelijke IZA-doelstelling om te komen tot een dekkend netwerk van laagdrempelige steunpunten, zoals herstel- en zelfregiecentra. Dit gebeurt onder andere via het landelijke ondersteuningsprogramma en [het platform loketlaagdrempeligesteunpunten.nl](#), waarbij leden actief worden geïnformeerd over relevante ontwikkelingen.





‘Zie mij zoals ik ben, niet alleen als ex-dakloos, ex-verslaafd, non-binair, maar hélemaal.’

[Nicole](#) >

Forensische zorg

In 2030 hebben cliënten in forensische zorg – tijdens en na hun FZ-periode – een passende, veilige en gewenste plek in de samenleving, waarin zij waar nodig verder werken aan hun herstel en als volwaardig burger meedoen.

In 2025 hebben leden verder ingezet op de implementatie van [het Kwaliteitskader Forensische Zorg \(KKFZ\)](#), waarmee herstel van cliënten en veiligheid van cliënten, medewerkers en samenleving wordt bevorderd. Leden hebben tot 2028 de tijd om het kwaliteitskader volledig te implementeren. Enkele leden zijn, namens Valente en/of het Forensisch Netwerk, betrokken bij commissies die zich richten op de tussenevaluatie van het KKFZ, de rol van het Expertisecentrum Forensische Psychiatrie (EFP) en de ontwikkeling van prestatie-indicatoren. Daarnaast is het bureau van Valente, samen met andere branches, aangesloten bij periodiek overleg met het EFP. Besluitvorming vindt plaats binnen het Forensisch Netwerk en het Bestuurlijk Overleg Forensische Zorg.

Kennisdeling en het agenderen van relevante thema's vonden plaats binnen [het bestuurlijk themanetwerk](#) en [het kennisnetwerk Forensische Zorg](#). In 2025 stonden onderwerpen als de werkagenda van de ministeries van Justitie en Veiligheid en VWS, de aansluiting tussen forensische en reguliere zorg, materiële controles, kostprijsonderzoek van de NZa en de balans tussen zorg en veiligheid centraal. Niet alle geplande bijeenkomsten konden doorgang vinden, maar de netwerken blijven een belangrijk platform voor uitwisseling en afstemming.

Ook is ingezet op het versterken van kwaliteit en vakmanschap via samenwerkingsafspraken met het EFP. In maart vond een drukbezochte landelijke dag deskundigheidsbevordering plaats. Binnen de stuurgroep deskundigheidsbevordering is onder meer gesproken over het forensisch curriculum, stages, kennisontwikkeling en hulpmiddelen voor samenwerking in de keten.

Belangenbehartiging van leden kreeg vorm via het Forensisch Netwerk, waarin wordt samengewerkt met onder andere de NLggz en VGN. In 2025 kwam het netwerk meerdere malen bijeen en is onder meer ingestemd met een vernieuwde governance.

Ten behoeve van continuïteit van zorg en ondersteuning is actief bijgedragen aan de opvolging van aanbevelingen uit het onderzoek naar samenwerking tussen forensische zorg en gemeenten. Er is gewerkt aan een notitie en aan vervolgstappen zoals 'dakpansgewijs werken', een zorg- en re-integratieplan en aandacht voor bovenregionale plaatsingen. Deze onderwerpen zijn geagendeerd binnen de gezamenlijke werkagenda van Justitie en Veiligheid en VWS.

Tot slot is ingezet op verbetering van randvoorwaarden rond wet- en regelgeving, toezicht en vertrouwen na materiële controles. In dit kader zijn gesprekken gevoerd met DJI en is deelname gestart aan de ontwikkeling van een toetsingskader, dat eind 2025 gereed moet zijn. Daarnaast zijn in 2025 nieuwe NZa-tarieven voor de forensische zorg vastgesteld per 1 januari 2026. Tegen onderdelen van deze tariefbeschikking is bezwaar aangetekend, vanwege zorgen over betaalbaarheid, capaciteit en continuïteit van zorg.

Huisvesting en wonen

In 2030 heeft iedereen een passende woonplek met ondersteuning op maat.

In 2025 is actief gewerkt aan het bevorderen van de paradigmashift van opvang naar kleinschalige woonvormen met begeleiding. Via kennisdeling, belangenbehartiging en het aandragen van oplossingen is aandacht gevraagd voor de noodzaak van voldoende en passend woon- en

zorgaanbod. Daarbij lag specifieke focus op jongeren, moeilijk plaatsbare mensen die uitstromen uit maatschappelijke opvang, vrouwenopvang en maatschappelijke ggz, inclusief forensische zorg.

De woningnood en de gevolgen daarvan voor kwetsbare groepen zijn nadrukkelijk onder de aandacht gebracht van politiek en beleid. Zo is steun verleend aan initiatieven om de urgentie van het probleem zichtbaar te maken, waaronder het aanbieden van petitie aan de Tweede Kamer. In deze lobby is consequent gepleit voor het wettelijk recht op urgentie voor alle dakloze mensen, niet alleen voor mensen in de opvang. Deze inzet heeft bijgedragen aan brede politieke aandacht en tot concrete resultaten geleid binnen de Wet versterking regie volkshuisvesting. Met de aanname van deze wet krijgt de uitstroom uit opvang en beschermd wonen urgentie voor een sociale huurwoning, en is via een amendement urgentie geregeld voor dakloze gezinnen met minderjarige kinderen. Tegelijkertijd blijft aandacht nodig om te voorkomen dat de werking van deze maatregelen wordt ingeperkt in de uitvoering. Omdat de uitstroom uit de vrouwenopvang naar sociale huur moeizaam verloopt, zeker als vrouwen (terug) willen naar een andere regio dan waar zij zijn opgevangen, is dit knelpunt opnieuw herhaaldelijk onder de aandacht van beleidsmakers en de Tweede Kamer gebracht. Dit leidde tot een motie waarover vervolgoverleg plaats vindt.

Ook is gereageerd op beleidsvoorstellen die de woningbouw kunnen belemmeren. Zo is bij het voorstel voor huurbevrozing nadrukkelijk gewezen op de noodzaak om woningcorporaties volledig te compenseren om stilval van nieuwbouw te voorkomen. Het voorstel is uiteindelijk ingetrokken. Daarnaast is aandacht gevraagd voor specifieke woonvormen zoals Skaeve Huse, wat heeft geleid tot aangenomen moties waarin wordt aangedrongen op meer landelijke regie en ondersteuning. Over de uitvoering hiervan vinden gesprekken plaats met betrokken ministeries en de VNG.

Verder is gepleit voor het stimuleren van woningdelen door het wegnemen van belemmeringen voor hospitaverhuur en het afschaffen van de kostendelersnorm. Hoewel hiervoor nog geen politieke meerderheid is, groeit het draagvlak en is dit onderwerp opgenomen in meerdere verkiezingsprogramma's. Tot slot is bijgedragen aan de verlenging en borging van regelingen voor huisvesting van aandachtsgroepen, waaronder via amendementen, moties en reacties op internetconsultaties.

Deze inzet draagt bij aan structurele oplossingen voor wonen met ondersteuning en aan het versnellen van de beweging van opvang naar wonen.

Kwaliteit

In 2030 kunnen leden bij hun kwaliteitsverbeteringen terugvallen op een stevige kennisstructuur waarin landelijke kwaliteitsontwikkelingen en onderzoek geborgd zijn.

In 2025 is in diverse kwaliteitsontwikkelingen expliciet aandacht besteed aan implementatie en borging. Dit geldt onder meer voor het kwaliteitskader woonzorg in de langdurige ggz, waarbij kwaliteitsontwikkeling niet losstaat van de toepassing in de praktijk. Hiermee wordt de verbinding gelegd tussen onderzoek, ontwikkeling en dagelijkse uitvoering.

Daarnaast is gewerkt aan het versterken van een duurzame kennis- en kwaliteitsstructuur in samenwerking met kennispartners, zoals onderzoeksinstituten en expertisecentra. Gesprekken met verschillende kennisinstellingen richtten zich op het vergroten van uitwisseling en het bereiken van een bredere groep professionals met innovaties en onderzoeksresultaten. Ook hebben Valente en

leden bijgedragen aan het vergelijken van verschillende kwaliteitskaders, waaronder het nieuwe kwaliteitskader woonzorg in de langdurige ggz. Deze informatie is ontsloten via de website.

Leden zijn ondersteund bij de implementatie van kwaliteit op verschillende thema's door uitwisseling en kennisdeling te faciliteren. In april 2025 is een bijeenkomst georganiseerd voor beleidsadviseurs, ervaringsdeskundigen en opleiders in de maatschappelijke ggz en maatschappelijke opvang over de Kwaliteitsstandaard voor herstelondersteunende zorg. Tijdens deze bijeenkomst zijn ervaringen en praktische tips uitgewisseld. Daarnaast is een dossierpagina ingericht met onder meer statusupdates, veelgestelde vragen, relevant nieuws en informatie over bijeenkomsten. Verdere activiteiten, waaronder interviews met bestuurders en een vervolgbijeenkomst in 2026, zijn in voorbereiding.

Ook is verder gebouwd aan netwerken waarin leden kennis en ervaring kunnen delen over specifieke kwaliteitsthema's, zoals medicatiebeleid en rookvrij beleid. In samenwerking met leden is een nieuw kaderdocument medicatiebeleid ontwikkeld, aangevuld met snelkaarten en posters voor uitvoerende professionals en werd er een webinar georganiseerd. Daarna is op verzoek van leden, samen met het IVM een lerend netwerk opgezet. Inmiddels hebben meerdere bijeenkomsten plaatsgevonden. De samenwerking met de Nederlandse ggz is hierbij geïntensiveerd, onder meer rondom medicatieoverdracht in de ggz (*samen voor de medicatieoverdracht ggz*), waarbij leden van Valente kunnen aansluiten. Afstemming met de NL-ggz vindt plaats om nieuwe documenten goed te laten aansluiten op bestaande kaders.

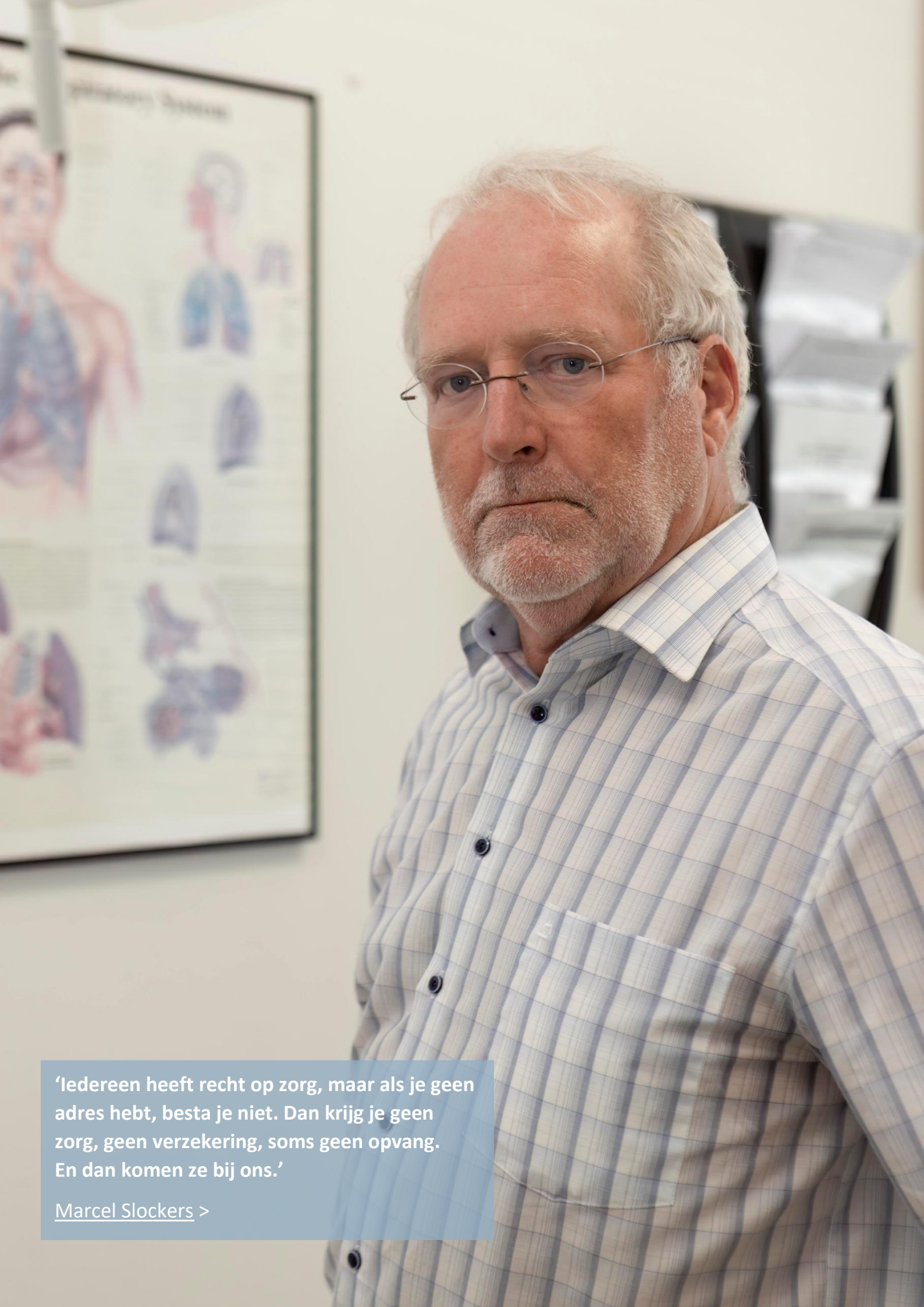
Op het thema rookvrije zorg is samengewerkt met andere branches aan een webinar van Trimbos, waaraan veel professionals van leden hebben deelgenomen. Daarnaast is Valente betrokken bij de voorbereiding van een landelijk congres over rookvrije zorg in het vierde kwartaal van 2025. Tot slot is samen met andere zorgbranches gewerkt aan een handreiking veilige zorg, waarin juridische aspecten van begeleiding en zorgverlening worden uitgewerkt. De oplevering van deze handreiking wordt eind 2025 verwacht.

Landelijke onderzoeksagenda

In 2030 worden cliënten van onze leden begeleid vanuit de beste beschikbare kennis en inzichten én zijn behoeften uit de praktijk leidend in onderzoek en beleid.

In 2025 is onderzoek nadrukkelijk verbonden aan de visie op kwaliteit en aan de ontwikkeling van de kwaliteitsbeleidscyclus. Onderzoeksresultaten zijn actief onder de aandacht gebracht van leden, onder meer via publicaties en blogs waaraan verschillende onderzoekers hebben bijgedragen. Daarnaast is binnen de werkgroep afgestemd over het gericht benutten van onderzoek voor lobby en beleidsbeïnvloeding, zodat bestaande kennis beter wordt ingezet bij agendering van maatschappelijke en beleidsmatige vraagstukken.

Samenwerking met onderzoekers, kennisinstituten en de praktijk kreeg vorm binnen basis- en themanetwerken. Via deze netwerken zijn relevante onderzoeksthema's geagendeerd en zijn leden geïnformeerd over lopende en nieuwe onderzoeksontwikkelingen. Ook zijn verbindingen gelegd tussen leden die actief zijn met onderzoek, onder meer door gezamenlijk te reageren op onderzoeksoproepen en calls waarin meerdere netwerken van Valente betrokken waren of konden worden. Hiermee wordt samenwerking en kennisdeling tussen leden gestimuleerd.



‘Iedereen heeft recht op zorg, maar als je geen adres hebt, besta je niet. Dan krijg je geen zorg, geen verzekering, soms geen opvang. En dan komen ze bij ons.’

[Marcel Slockers](#) >

Valente en leden hebben bijgedragen aan de kennisagenda langdurige ggz en aan het rapport Perspectief in de langdurige ggz. Deze kennis krijgt een vervolg binnen de Academische Werkplaats langdurige ggz, die momenteel door het Trimbos-instituut wordt ingericht. Valente was aanwezig bij de startbijeenkomst van deze academische werkplaats en heeft dit initiatief onder de aandacht gebracht bij de achterban.

Op het gebied van dataverzameling en datamanagement zijn contacten onderhouden met verschillende kennispartners, waaronder onderzoeksinstituten en universiteiten. Daarnaast faciliteert Valente mede de leerstoel Criminologie van Prof.dr. Janine Janssen aan de Open Universiteit, waarmee wordt bijgedragen aan de landelijke kennisontwikkeling. In samenwerking met Janine Janssen is de publicatie [Het geweld achter cijfers](#) afgerond en zijn voorbereidingen voor een volgende publicatie gestart (zie ook onder Vrouwenopvang).

In 2025 zijn ook de eerste stappen gezet om de autoriteitspositie op het gebied van kennis en data te versterken. Er heeft een verkenning plaatsgevonden met andere organisaties die actief zijn op het terrein van data. De uitkomsten hiervan zijn gepresenteerd tijdens een ledenbijeenkomst in juni, waarbij via een interactieve inventarisatie ook input van bestuurders is opgehaald. Deze verkenning krijgt in 2026 een vervolg.

In het onderzoekstraject Doelgroep in Beeld is ingezet op het ondersteunen van leden bij het beter inzichtelijk maken van de ontwikkeling van cliënten en burgers. In de laatste fase van het onderzoek werd User research als onderzoeksmethodiek ingezet waarbij verhalen van cliënten centraal stonden en cliënten ook nadrukkelijk betrokken waren in het onderzoek. De onderzoeksrapportage hiervan is begin 2025 gepubliceerd en gepresenteerd aan leden, inclusief handvatten voor verdere toepassing in de praktijk. Enkele leden hebben inmiddels vervolcontact gezocht met de onderzoeker.

Tot slot zijn in 2025 de mogelijkheden verkend voor een leerstoel BW/MO. Gesprekken hierover lopen en worden meegenomen in de verdere ontwikkeling van kennis en onderzoek.

Mensenhandel

In 2030 ontvangen volwassenen en jeugdigen die te maken hebben (gehad) met verschillende vormen van mensenhandel en uitbuiting zonder drempels de juiste ondersteuning (gender-, cultuur- en traumasensitief) in hun situatie en is hierbij passende eerste en vervolg opvang direct beschikbaar.

In 2025 is bijgedragen aan onderzoek naar de huidige en toekomstige inrichting van opvang voor slachtoffers van mensenhandel. Valente werkte mee aan onderzoeken van QConsultZorg naar het bestaande opvanglandschap en van Goed Geschud naar de toekomstige transformatie van de opvang. In het tweede kwartaal is overleg gevoerd met Comensha over de opvolging van de (toen nog niet gepubliceerde) onderzoeksresultaten, waarover Valente informeel is bijgepraat.

Daarnaast zijn strategische verbindingen op landelijk niveau gelegd en onderhouden met andere relevante stakeholders: de VNG, VWS en het Bureau van de Nationaal Rapporteur Mensenhandel en Seksueel Geweld tegen Kinderen. Zo is in februari [een werkbezoek](#) met inhoudelijk programma voor de Nationaal Rapporteur georganiseerd bij HVO Querido. Met de VNG vonden meerdere afstemmingsoverleggen plaats en in april is overleg gevoerd met VWS. Ook is deelgenomen aan [de Barometer Mensenhandel](#) van het Leger des Heils en aan de bijeenkomst ter gelegenheid van 25 jaar

Nationaal Rapporteur Mensenhandel, waar gesprekken zijn gevoerd met Kamerleden en andere stakeholders. In de zomer is het overleg met Comensha voortgezet over mogelijke gezamenlijke stappen om de toegang tot opvang te versterken.

Kennisdeling bleef een belangrijk onderdeel van de inzet. In iedere ledennieuwsbrief is aandacht besteed aan ontwikkelingen rondom mensenhandel en ook via sociale media is dit thema regelmatig onder de aandacht gebracht.

In 2025 is daarnaast gereflecteerd op de verdere rol van Valente op het thema mensenhandel. In dat kader is een strategische trendsignalering opgesteld over de afbakening en positionering van Valente. Deze is besproken met het bureau, Comensha, het Leger des Heils en HVO Querido. Een vervolgesprek met lidorganisaties staat gepland.

De inzet op Europese lobby en monitoring van relevante internationale verdragen heeft in 2025 niet tot concrete ontwikkelingen geleid.

Participatie

In 2030 hebben alle cliënten de kans om een passende daginvulling of betaald werk uit te voeren dat aansluit bij hun ambities en mogelijkheden.

In 2025 is expertise uit de praktijk actief gedeeld door het uitwisselen van goede voorbeelden, methoden en routekaarten. Bijeenkomsten over participatie zijn onder de aandacht gebracht en mede georganiseerd, onder andere in samenwerking met de Nederlandse ggz. Ook initiatieven en bijeenkomsten van leden zijn zichtbaar gemaakt, zodat kennis en inspiratie breed beschikbaar zijn.

Daarnaast is aandacht besteed aan de inzet van IPS-trajecten door kleinere leden. In afstemming met Phrenos, Divosa en de Nederlandse ggz zijn handvatten ontwikkeld om kleinere organisaties te ondersteunen bij de inzet van IPS, onder meer in samenwerking met regionale arbeidsmarktregio's. Deze activiteiten vinden plaats binnen het programma Hoofdzaak Werk, dat loopt tot 2026. Tegelijkertijd is de lobby voortgezet om IPS breder beschikbaar te maken voor andere doelgroepen.

De deelname aan het convenant Sterk door Werk (2024–2026) is in 2025 voortgezet. Valente is vertegenwoordigd in zowel de stuurgroep als de projectgroep en werkt samen met partners aan gezamenlijke acties, bijeenkomsten en lobby. Ook is betrokkenheid getoond bij de verlenging van de subsidieaanvraag Hoofdzaak Werk voor 2026, waarin regionale samenwerking een belangrijk onderdeel vormt.

Belangenbehartiging rond participatie bleef een belangrijk speerpunt. In samenwerking met onder andere de Nederlandse ggz, MIND, UWV, VNG en Divosa is participatie onder de aandacht gebracht van het kabinet en van de ministeries van VWS en SZW. Daarbij is nadrukkelijk de samenhang gelegd met armoede- en schuldenproblematiek. De ontwikkelingen rond de nieuwe Participatiewet zijn actief gevolgd. Het wetsvoorstel Participatie in Balans is in 2025 vastgesteld door zowel de Tweede als de Eerste Kamer. Daarnaast heeft gezamenlijke lobby geleid tot structurele financiering van IPS vanuit SZW, ook voor mensen uit de gemeentelijke doelgroep, en tot de aanname van enkele belangrijke amendementen. Het politieke draagvlak voor verhoging van het minimumloon neemt toe, zichtbaar in ingediende moties en in meerdere verkiezingsprogramma's.

In september is, samen met twee leden, een werkbezoek georganiseerd onder de titel [Meedoen is de beste zorg](#), gericht op participatie. Hierbij waren vertegenwoordigers van de ministeries van SZW en VWS aanwezig.

Tot slot is het netwerk op het thema participatie verder uitgebreid. Via het convenant Sterk door Werk en andere samenwerkingen zijn nieuwe verbindingen gelegd, onder meer met het Verbond van Verzekeraars.

Bedrijfsvoering

Bij de leden van Valente vindt achter de schermen veel werk plaats om een organisatie gezond en professioneel te laten draaien: de bedrijfsvoering. Valente helpt de leden om elkaar te vinden op deze onderwerpen en neemt deel aan diverse landelijke platforms waar kennis wordt uitgewisseld en invloed kan worden uitgeoefend.

In 2025 zijn verschillende ontmoetingen en netwerken georganiseerd op het terrein van bedrijfsvoering, inkoop, aanbesteding en arbeidsmarktvraagstukken. Het kennisnetwerk opleiders kwam in 2025 vier keer bijeen. Daarnaast vonden meerdere bijeenkomsten plaats binnen netwerken van controllers, waaronder het netwerk controllers Brabant en het netwerk controllers vrouwenopvang. Binnen het kennisnetwerk digitale zorg is gezamenlijk opgetrokken richting een ZonMw-subsidiecall. De ingediende aanvraag voor het evalueren en opschalen van digitale zorg in de maatschappelijke ggz is gehonoreerd, met een subsidiebedrag van € 440.000.

Naast structurele netwerken is maatwerk geleverd door leden gericht met elkaar in contact te brengen of door specifieke uitvragen te doen. Zo is voor het netwerk Vrouwenopvang, in het kader van de actielijn bekostiging en financiering, onderzoek uitgevoerd naar de inzet van DUVO-middelen in alle regio's. Deze inventarisatie biedt een inhoudelijke basis voor verdere strategievorming binnen het netwerk.

Ook in 2025 is aandacht gevraagd voor toereikende indexatie van Wmo- en Wlz-tarieven, zowel lokaal als landelijk. Het belang van reële tarieven en voldoende middelen voor gemeenten is via verschillende kanalen onder de aandacht gebracht, met speciale focus op het aangekondigde financiële ravijnjaar 2026. Na overleg op hoog niveau tussen de VNG en het ministerie van VWS lijkt dit ravijnjaar gedeeltelijk te zijn afgewend. Eerste signalen uit gesprekken met controllers in de maatschappelijke opvang en vrouwenopvang wijzen bovendien op een relatief gunstige uitgangspositie voor de indexatie in 2026.

Valente nam in 2025 deel aan stuurgroepen en overleggen rond het Ketenbureau en de i-standaarden Wlz, en participeerde in gesprekken met het ministerie van VWS, de VNG en andere brancheorganisaties. Deze inzet was gericht op inkoopcontracten, contractstandaarden binnen de Wmo en het verminderen van administratieve lasten. Tegelijkertijd is geëvalueerd hoe deze betrokkenheid efficiënter kan worden ingericht, zodat invloed behouden blijft met een passende inzet van capaciteit.

Tot slot is de samenwerking met werkgeversorganisaties Sociaal Werk Nederland en de Nederlandse ggz voortgezet, zowel aan de bestuurlijke cao-tafel als in bredere gesprekken over arbeidsmarkt en sociale innovatie. De cao-onderhandelingen in Sociaal Werk liepen in het voorjaar vast, maar zijn in september hervat. Daarnaast namen Valente-leden deel aan bijeenkomsten van het landelijke

onderzoekplatform Arbeidsmarkt AZW, waaronder een sessie over de inzet van digitale hulpmiddelen ter vergroting van werkplezier en vermindering van werkdruk.

Maatschappelijke ggz

In 2030 hebben mensen met een psychische kwetsbaarheid, net als iedere andere burger, dezelfde rechten en gelijke kansen om volwaardig mee te doen. Er vindt geen discriminatie of stigmatisering vanwege psychische problemen meer plaats.

In 2025 is een belangrijke stap gezet in de positionering van beschermd wonen en begeleiding als maatschappelijke ggz. Intern is hier stevig aandacht aan besteed, onder meer tijdens de strategiedag van het netwerk Maatschappelijke GGZ. Tegelijkertijd is duidelijk geworden dat verdere externe profilering noodzakelijk is. Daarom heeft positionering een centrale plek gekregen in de meerjarenkoers van Valente die in 2025 is vastgesteld.

Specifiek voor de maatschappelijke ggz zijn meerdere maatschappelijke businesscases ontwikkeld. Deze laten zien hoe deze vorm van ondersteuning bijdraagt aan ontlasting van de gespecialiseerde ggz en fungeert als opschalingsmogelijkheid voor de sociale basis. De businesscases illustreren de unieke kracht van maatschappelijke ggz: inclusieve, herstelgerichte en preventieve ondersteuning, met oog voor de leefomgeving en het sociale netwerk van cliënten. De businesscases zijn in oktober 2025 afgerond. Parallel hieraan werkt Valente aan een vervolgagenda om de businesscases structureel in te zetten voor verdere positionering.

Valente is in 2025 vertegenwoordigd aan de twee IZA-tafels voor laagdrempelige steunpunten en mentale gezondheidsnetwerken. In deze overleggen is nadrukkelijk aandacht gevraagd voor de positie van de maatschappelijke ggz. In de landelijke producten wordt deze vorm van ondersteuning nog regelmatig impliciet meegenomen onder het sociaal domein of welzijn, terwijl juist de verbindende rol tussen zorg en ondersteuning kenmerkend is.

Na bekendmaking van de bekrachtiging van het AZWA in juli 2025 (formeel bekrachtigd in september) heeft Valente [hier publiekelijk op gereageerd](#). Daarbij is benadrukt dat maatschappelijke ggz onmisbaar is: leden verbinden dagelijks het sociaal en medisch domein, en slaan de brug tussen behandeling en het dagelijks leven van mensen met een psychische kwetsbaarheid.

Valente heeft in 2025 actief gelobbyd voor een betaalbaar en toegankelijk zorgstelsel met betere samenwerking tussen gemeenten, zorgkantoren en justitie. In verschillende gremia is aandacht gevraagd voor domeinoverstijgende samenwerking en continuïteit van zorg en maatschappelijke ondersteuning, onder meer op de overgangen tussen forensische zorg en Wmo, en tussen Wmo en Wlz. Tijdens het commissiedebat ggz heeft Valente de Tweede Kamer per brief opgeroepen om deze samenhang structureel te verbeteren. De Kamer heeft dit thema ook opgepakt in moties. Tegelijkertijd blijft de samenwerking in de praktijk nog te versnipperd. In het AZWA is domeinoverstijgend indiceren een belangrijke stap vooruit, maar de huidige scope is beperkt tot Zvw en Wmo-hulpmiddelen. Valente heeft daarom opgeroepen om domeinoverstijgend indiceren zo snel mogelijk uit te breiden naar de langdurige ggz, in samenwerking met gemeenten en zorgkantoren.

In 2025 zijn [de bestuurlijke afspraken](#) over passende ondersteuning voor mensen in de langdurige ggz afgerond. Het aantal nieuwe Wlz-indicaties voor ggz-wonen is gedaald, waardoor de afgesproken doelstelling (maximaal 100 nieuwe cliënten per maand in Q1 2025) is behaald. Het ministerie van



'Ik wil gewoon graag met rust gelaten worden.
Ik kan geen 24 uur per dag sociaal contact
verdragen. Dat vond ik bij mijn ouders al te veel.'

Laura >

VWS heeft bevestigd dat hiermee de doelstellingen zijn gerealiseerd en dat er geen financiële maatregelen worden getroffen.

Hoewel de afspraken als afgerond worden beschouwd, blijven de betrokken partijen, waaronder Valente, de ontwikkelingen monitoren. [De vastgestelde werkagenda](#) met vervolgacties, onder meer gericht op passende zorg, wordt momenteel uitgevoerd.

In 2025 heeft Valente zich ingezet tegen de positionering van ggz-behandeling binnen de Wlz. De NZa ontwikkelde een monitor ggz-behandeling voor mensen met een ggz-wonen zorgprofiel, om inzicht te krijgen in zorggebruik en kosten. Deze monitor vormt input voor beleidskeuzes rondom het mogelijke beëindigen van het overgangsrecht.

Leden van Valente hebben deelgenomen aan het kostenonderzoek Wlz. Dit onderzoek had moeten leiden tot nieuwe tarieven per 2025, maar dit bleek op basis van de aangeleverde gegevens niet mogelijk. Daarom zijn de tarieven voor 2025 geïndexeerd.

In 2025 heeft de NZa drie vervolgtrajecten uitgevoerd om alsnog te komen tot herijkte tarieven voor 2026: aanpassingen aan de aangeleverde gegevens, aanpassingen aan het kostprijsmodel en duiding en analyse. In dit laatste traject vonden duidingssessies plaats met Valente en haar leden. Dit resulteerde in [beleidsregelwaarden 2026](#), een overgangsregeling voor zorgaanbieders, een verantwoordingsdocument en [een informatiekaart met de belangrijkste wijzigingen](#).

Daarnaast is de dreigende tariefkorting bij meerjarig contracteren door politieke ontwikkelingen voorlopig van tafel. Samen met de VGN en de Nederlandse ggz heeft Valente hiervoor succesvol gelobbyd richting de Tweede Kamer.

Het wetsvoorstel woonplaatsbeginsel beschermd wonen is in 2025 niet ingetrokken, mede doordat het kabinet demissionair is. Valente heeft in bestuurlijk overleg met de toenmalige staatssecretaris nogmaals aangegeven het wetsvoorstel onwenselijk te vinden vanwege de negatieve gevolgen voor cliënten en aanbieders. Daarnaast is Valente het gesprek gestart met de VNG over mogelijke alternatieven die kunnen leiden tot een objectief verdeelmodel voor beschermd wonen zonder de nadelen van het woonplaatsbeginsel.

In 2025 is verder gewerkt aan de implementatie van [het Kwaliteitskader woonzorg in de langdurige ggz](#). Leden kregen tot 1 juli de tijd om een nulmeting uit te voeren en [een plan van aanpak op te stellen](#). Een nieuwe landelijke projectleider is gestart om zorgorganisaties te ondersteunen bij de implementatie. Op basis van een uitvraag onder Wlz-leden zijn ondersteuningsbehoeften geïnventariseerd en teruggekoppeld in het basisnetwerk. In november 2025 zijn online bijeenkomsten georganiseerd om de resultaten te delen en prioritaire thema's te bespreken.

Daarnaast is, met de toekomstscenario's maatschappelijke ggz als strategische leidraad, kennis gedeeld over herstelondersteunende zorg, informele netwerken, hybride zorg en netwerksamenwerking, onder meer tijdens de strategiedag van het netwerk Maatschappelijke GGZ. Ook is gewerkt aan de digitale transitie binnen de maatschappelijke ggz. In samenwerking met KesslerPerspektief en De Haagse Hogeschool [is onderzoek gedaan naar digitale zorgtechnologie](#). Op

basis hiervan is subsidie toegekend door ZonMw voor een vervolgproject gericht op het versterken van digitale en hybride zorg, dat in oktober 2025 van start gaat.

Maatschappelijke opvang

In 2030 is er een einde aan grootschalige dakloosheid. Hiervoor zetten we in op voorkomen en het beëindigen van dakloosheid, zo snel mogelijk huisvesting en begeleiding, en - in uiterste gevallen - noodopvang van goede kwaliteit.

Samen met het CBS heeft Valente in 2025 de kwantitatieve monitor dak- en thuisloze mensen opnieuw opgestart. Alle Valente-leden die maatschappelijke opvang bieden zijn benaderd en leveren BSN-gegevens aan van cliënten in de maatschappelijke opvang en tijdelijke woonzorgplekken. De ambitie is om in 2025 alle regio's te kunnen dekken en daarmee een landelijk totaalbeeld te verkrijgen. Parallel hieraan verkennen het ministerie van VWS, de VNG en Valente een meer integratieve meetmethode waarin de uitkomsten van de CBS-monitor worden gecombineerd met de ETHOS-tellingen. Deze combinatie moet leiden tot een vollediger beeld van dakloosheid binnen alle ETHOS-categorieën. De resultaten van de ETHOS-telling 2025 (derde ronde) onderstrepen de urgentie van deze opgave: het aantal dakloze mensen blijft hoog, met name onder vrouwen, gezinnen met minderjarige kinderen en arbeidsmigranten.

In het kader van het Nationaal Actieplan Dakloosheid (NAD) is in 2025 verder gewerkt aan de transformatie van grootschalige maatschappelijke opvang naar kortdurende, kleinschalige opvangvormen en het principe van Wonen Eerst. Binnen Valente stond dit jaar het stimuleren van kennisdeling, bewustwording en actie centraal, mede op basis van vragen en best practices van leden. Op 10 april 2025 vond een gezamenlijke bijeenkomst plaats met alle werkgroepen en kernteamleden maatschappelijke opvang. Tijdens deze bijeenkomst is teruggeblikt op de uitgevoerde acties en is het plan vastgesteld om de gewenste cultuuromslag, zoals beoogd in het NAD, structureel te verankeren in het DNA van de leden.

Het programma Eerst een Thuis is in 2025 voortgezet en vormt een belangrijke pijler onder deze paradigmaverschuiving. Diverse werkgroepen leveren hieraan een inhoudelijke bijdrage. De werkgroep Wonen heeft een receptenboek ontwikkeld waarin praktijkvoorbeelden zijn opgenomen die bijdragen aan de uitvoering van Wonen Eerst. Daarnaast wordt in september 2025 een werkbezoek aan Zwolle georganiseerd, met als centraal thema het realiseren van huurcontracten direct op naam van cliënten.

De werkgroep EU-burgers, waarin Valente-leden, Stichting Barka en de VNG samenwerken, richt zich op kennisdeling over de ondersteuning en opvang van dakloze EU-burgers. In 2025 is aandacht besteed aan de voortgang van pilots, het uitwisselen van praktijkervaringen en het duiden van Europese wet- en regelgeving. In samenwerking met de VNG en Dion Kramer zijn vier workshops georganiseerd over de checklist gelijke behandeling. Daarnaast wordt gewerkt aan een routekaart voor arbeidsmigranten, waarin knelpunten rond bestaanszekerheid inzichtelijk worden gemaakt.

De werkgroep LHBTIQ+ ontwikkelt een kennishandboek over LHBTIQ+ en maatschappelijke opvang onder de titel 'Zo moeilijk is het ook weer niet'. Het doel is leden te ondersteunen bij het ontwikkelen van een inclusieve visie en aanpak. In juni 2025 organiseerde Valente daarnaast een bestuurlijke masterclass over uitdagingen en kansen in de ondersteuning van LHBTIQ+ cliënten. Ook in bredere zin heeft de werkgroep LHBTIQ+ inclusieve zorg in 2024–2025 belangrijke stappen gezet,

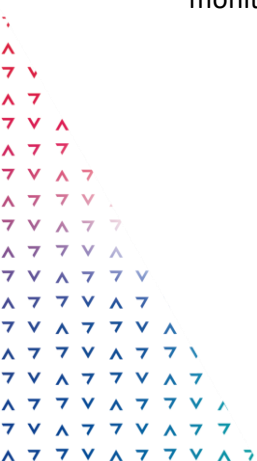
met de oplevering van een handboek LHBTIQ+-sensitief werken, een awarenessfilmpje en diverse workshops en trainingen. Deze activiteiten dragen bij aan een veilige en inclusieve opvangomgeving en maken duidelijk dat inclusieve zorg een wezenlijk onderdeel is van goede zorg.

De werkgroep Kwaliteit heeft zich in 2025 gericht op het in kaart brengen van de elementen van ondersteuning die bijdragen aan snelle stabilisatie van cliënten in de maatschappelijke opvang. Dit gebeurde nadrukkelijk vanuit het perspectief van ervaringsdeskundigen, in samenwerking met een expertgroep en klankbordgroepen van cliënten. In de tweede helft van 2025 is aanvullend gewerkt aan meer eenduidigheid in de definiëring van het aanbod binnen de maatschappelijke opvang. Ook is ingezet op deskundigheidsbevordering en de verdere implementatie van de kwaliteitsstandaard herstelondersteunende zorg, onder meer via een landelijke uitwisselingsbijeenkomst bij Traverse in Tilburg.

Vanuit het basisnetwerk Maatschappelijke Opvang is aanvullend onderzoek gedaan naar wat kwaliteit van opvang betekent vanuit cliëntperspectief. Dit resulteerde in een gezamenlijke visie op kwaliteit en in de ontwikkeling van gesprekskaarten als praktisch hulpmiddel. Er zijn kaarten ontwikkeld voor gesprekken met cliënten en voor interne gesprekken binnen organisaties. Deze worden in 2025 getest bij diverse leden en vormen de basis voor een handzame handreiking. De werkgroep Preventie en Bestaanszekerheid heeft in 2025 gewerkt aan het versterken van financieel bewustzijn en financiële vaardigheden van begeleiders in de maatschappelijke opvang. De e-learning Begeleiding in Geld is uitgebreid met nieuwe modules, waaronder een module gericht op LVB-problematiek. Daarnaast is gewerkt aan een campagne voor de Week van de Armoede in oktober, met als doel financiële problemen bij cliënten eerder te signaleren en uitstroom financieel gezonder te laten verlopen.

In juni 2025 is Valente gestart met een plan van aanpak voor een bredere cultuuromslag, gericht op het omarmen van de leidende principes van het Nationaal Actieplan Dakloosheid door de leden. Het ministerie van VWS heeft ingestemd met voortzetting van dit traject in 2026. De focus ligt op het vertalen van beleid en methodieken naar concrete, creatieve en bruikbare praktijktools die daadwerkelijk leiden tot ander gedrag en andere keuzes in de dagelijkse praktijk. In september 2025 is hierover een goedbezocht webinar georganiseerd.

Tot slot is in 2025 de koers bijgesteld ten aanzien van de ontwikkeling van een handreiking ggz, zorg en veiligheid in de maatschappelijke opvang. In plaats daarvan is, samen met het kernteam en basisnetwerk maatschappelijke opvang, ingezet op de uitvoering van het Actieplan Passende Zorg en aanbod voor dakloze mensen met een Wlz-indicatie. Doel is te voorkomen dat mensen met een Wlz-indicatie dakloos raken en aangewezen zijn op maatschappelijke opvang. In tien pilotregio's zijn medio 2025 trajecten gestart om regionale samenwerkingsafspraken te verbeteren, met aandacht voor informatie-uitwisseling, bekostiging en inkoop. Valente is actief betrokken bij deze pilots en monitort de voortgang.





‘Als iemand weer meedoet, al is het maar een paar uur per week, dan verandert er iets fundamenteels.’

[Arnold en Thijmen](#) >

Vrouwenopvang

In 2030 ontvangen cliënten die te maken hebben (gehad) met huiselijk geweld zonder drempels de juiste hulp voor hun situatie op de voor hen meest geschikte plaats. Hiervoor is integrale en systeemgerichte aanpak nodig.

Een belangrijk speerpunt in 2025 was het vergroten van de capaciteit in de vrouwenopvang, zowel in opvang als in ambulante ondersteuning, met bijpassende, structurele financiering. Het aanhoudende tekort aan opvangplekken is intensief onder de aandacht gebracht in ambtelijk en bestuurlijk overleg met VNG, VWS en andere betrokken partijen. Ook is het onderwerp nadrukkelijk politiek geagendeerd. In de kennismaking met de toenmalige staatssecretaris Maeijer is het capaciteitstekort opnieuw benadrukt. Valente stuurde brieven aan de Tweede Kamer ter voorbereiding op verschillende commissiedebatten en onderhield actief contact met individuele Kamerleden. Op basis hiervan vroegen meerdere fracties aandacht voor het tekort en zijn moties ingediend en aangenomen.

Valente was mede-aanjager van publieke en maatschappelijke aandacht in 2025. De jaarlijkse 8 maart-campagne stond in het teken van de onwenselijkheid van hotelplaatsingen. De Monitor Veilige Opvang is gepresenteerd bij de VNG, ambtelijk en bestuurlijk, en tijdens het Landelijk Netwerk Vrouwenopvang. Na een beknopte versie (april) publiceerden Valente en de VNG begin juli de [complete versie](#). Ook in de media vroegen Valente en haar leden meerdere malen aandacht voor het capaciteitstekort. In augustus vond bestuurlijk overleg plaats met staatssecretaris Pouw-Verweij, die bereidheid uitsprak om samen met VNG en Valente bestuurlijke afspraken te maken over een eerste stap in de noodzakelijke uitbreiding van de opvangcapaciteit. Deze inzet leverde concreet resultaat op: in de Miljoenennota en Rijksbegroting 2026 is realisatie van structurele uitbreiding van 30 crisisplekken en 120 vervolgplekken, ter waarde van 12 miljoen euro, opgenomen, onder voorwaarde van bestuurlijke afspraken met gemeenten en Valente. Ter voorbereiding hierop zette Valente een survey onder haar leden uit om korte termijn-uitbreidingsmogelijkheden in kaart te brengen. Op 18 december zijn de bestuurlijke afspraken tussen VWS, Valente en de VNG bekrachtigd in opnieuw een overleg met de staatssecretaris en konden [de eerste concrete resultaten ook al bekend gemaakt worden](#).

Parallel hieraan is in 2025 verder gewerkt aan de uitvoering van de Ontwikkelagenda Valente–VNG 2024–2029. Deze agenda richt zich op het verbreden van expertise vanuit de vrouwenopvang naar het voorliggend veld, het versterken van de samenwerking tussen zorg, straf en veiligheid en het verstevigen en doorontwikkelen van expertise binnen de vrouwenopvang zelf. In het overleg met het ministerie van VWS is duidelijk geworden dat het Rijk van mening is dat de Ontwikkelagenda na 2025 door VNG en Valente zelf bekostigd dient te worden. Voor 2025 kon nog gebruik worden gemaakt van een restantbudget uit eerdere financiering. Gesprekken over structurele bekostiging zijn opgeschaald naar managementniveau, zonder het gewenste resultaat. Wel is toegezegd dat de Monitor Veilige Opvang structureel gefinancierd zal worden, in lijn met de Europese richtlijn. Voor de bredere Ontwikkelagenda komen echter geen aanvullende rijksmiddelen beschikbaar, waardoor het noodzakelijk is de plannen voor de komende jaren scherper te prioriteren en deels af te bouwen.

Binnen de meerjarenstrategie 2025–2029 is gewerkt aan zowel de voortzetting als de start van verschillende actielijnen. De actielijn ervaringsdeskundigheid heeft geleid tot [de Handreiking inzet ervaringsdeskundigheid in de vrouwenopvang](#), die positief is ontvangen binnen het landelijke netwerk. Voor 2025 lag de focus op implementatie en het volgen van het gebruik in de praktijk. De

actielijn Systeemgericht en integraal werken is na een herstart en inhoudelijke doorontwikkeling, in afstemming met onderzoeker Katinka Lünemann (Verwey-Jonker Instituut), samengevoegd met de nieuw gestarte actielijn Kwaliteit en methodiekontwikkeling en -implementatie, omdat de opdrachten sterk met elkaar verweven zijn. De samengevoegde actielijnen Systeemgericht integraal werken en Kwaliteit en methodiekontwikkeling hebben in een werksessie een start gemaakt met de matrix van gezinsprofielen en interventies bij huiselijk geweld en afspraken gemaakt over verdere uitwerking.

Daarnaast zijn in 2025 nieuwe actielijnen gestart op het gebied van Digitalisering en inzet van technologie en Bekostiging en financiering. De conceptopdrachten zijn voorgelegd aan de leden en aangescherpt. Voor de actielijn Digitalisering en inzet technologie is een samenwerking gestart met professor dr. Janine Janssen die begin 2026 resulteert in de [publicatie De prijs van het vuur: technologie en geweld in afhankelijkheidsrelaties](#) en een gelijknamig symposium waarvan Valente medeorganisator is. Voor Bekostiging en financiering is een survey uitgezet onder de leden waarvan de uitkomsten op hoofdlijnen met de leden zijn gedeeld. De werkgroep analyseert de resultaten, ter agendering in 2026. In de werkgroep is ook gesproken over het aanboren van een derde geldstroom: hoe publiek-private samenwerking optimaal te benutten voor projectfinanciering. Ook dit wordt nader uitgewerkt.

Valente heeft in 2025, samen met de Federatie Nabestaanden Geweldsslachtoffers en Fier, intensief gelobbyd voor een onafhankelijke hulplijn '116' (telefonisch en via chat), conform de Europese Richtlijn ter Bestrijding van geweld tegen vrouwen en huiselijk geweld en het Verdrag van Istanbul. Op 20 mei is een petitie aangeboden aan de Tweede Kamer, die leidde tot een (aangenomen) motie die oproept om de hulplijn 116 versneld te realiseren. In september vond een gesprek plaats met staatssecretaris Pouw-Verweij, die aangaf met een open blik naar de petitie te kijken. Ook met het Landelijk Netwerk Veilig Thuis is verder gesproken over mogelijke vormen van samenwerking, afhankelijk van verschillende scenario's op korte en lange termijn. Eind 2025 kwam het bericht dat het Ministerie – op termijn - 116 wil gaan realiseren.

Ten aanzien van het borgen van kwalitatieve kennis is in 2025 opnieuw benadrukt dat een landelijke kennisinfrastructuur op het gebied van huiselijk geweld en kindermishandeling ontbreekt, terwijl deze essentieel is voor duurzame kwaliteit en effectiviteit. Dit is onder de aandacht gebracht in gesprekken met onder meer VWS, JenV en in het kader van het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.

Valente heeft zich in 2025 actief verbonden met nationale en internationale netwerken op het gebied van kennis, onderzoek en belangenbehartiging. Een belangrijk resultaat was de publicatie van het onderzoek [Waar geweld uit beeld raakt](#), waarvan Valente initiatiefnemer was. Het onderzoek kreeg brede media-aandacht en leidde tot Kamervragen en vervolgactie vanuit de bewindspersoon. In samenwerking met Prof. Dr. Janine Janssen is de publicatie [Het geweld achter cijfers](#) afgerond, met een voorwoord van de directeur van Valente. In juni vond de presentatie plaats op een themabijeenkomst voor leden. Aansluitend zijn afspraken gemaakt over de hierboven genoemde nieuwe publicatie [De prijs van het vuur](#) ter ondersteuning van de actielijn Digitalisering en inzet technologie.

In 2025 is intensief toegewerkt naar deelname aan de vijfde World Conference of Women's Shelters in Sydney. Valente nam deel aan de [Program Advisory Board](#) en coördineerde de deelname van een

Nederlandse delegatie van 23 deelnemers, waaronder 17 medewerkers van Valente-leden. Ook presenteerde Valente met haar leden inhoudelijke bijdrage in workshops over het onderzoek *Waar geweld uit beeld raakt* en over opvang van slachtoffers van mensenhandel. De conferentie bood een belangrijk platform voor internationale kennisuitwisseling en positionering van de Nederlandse aanpak. In november werden de [opbrengsten](#) gedeeld met het Landelijk netwerk vrouwenopvang en met andere geïnteresseerden.

Tot slot is in 2025 het bestuurlijk overleg met het Landelijk Netwerk Veilig Thuis voortgezet, is overleg met de landelijke Reclassering opgestart en werkte Valente mee aan initiatieven voortkomend uit de landelijke programma's Plan van aanpak Stop femicide! en het Toekomstscenario Kind- en gezinsbescherming. Meerdere leden namen deel aan bijeenkomsten van het onderzoeksnetwerk partnergeweld.

Valente droeg zorg voor de Nederlandse bijdrage aan het tweejaarlijkse [Country Report](#) van het Women Against Violence Europe-netwerk (WAVE), waarin Europabreed en per land de stand van zaken rondom geweld tegen vrouwen en huiselijk geweld in kaart is gebracht.

Communicatie & Public Affairs

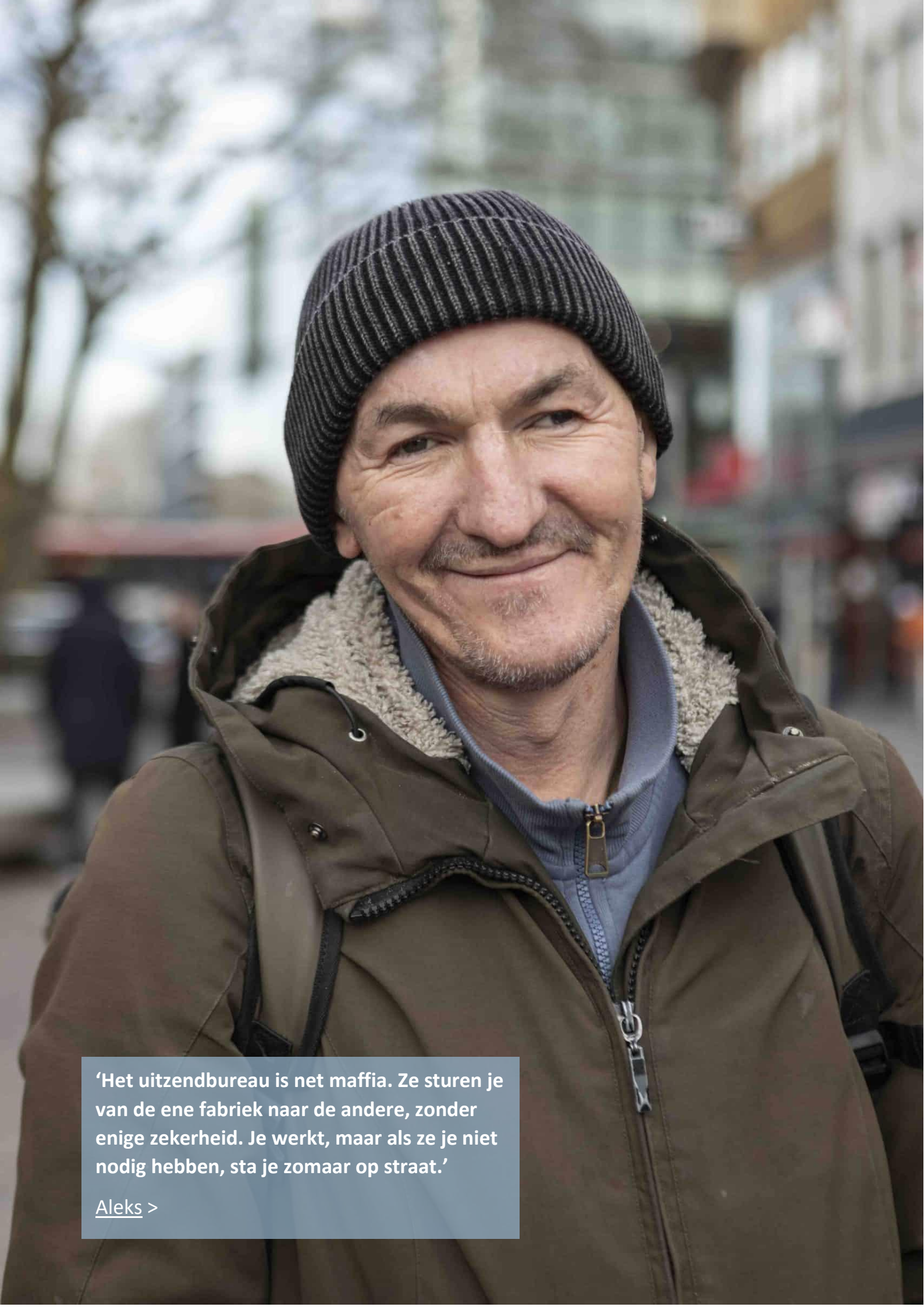
In 2030 nemen landelijke overheid en gemeenten de belangen van onze leden en hun cliënten vanzelfsprekend mee in het maken en uitvoeren van hun beleid. Dat betekent dat cliënten vanaf 2030 eenvoudig toegang tot de juiste hulp kunnen krijgen, zonder te verdwalen.

Een belangrijk uitgangspunt in 2025 was het adresseren van de door leden benoemde grootste bedreiging: de vastgelopen woningmarkt. Valente heeft via Kamerbrieven, sociale media en publicitaire uitingen structureel aandacht gevraagd voor het tekort aan betaalbare woningen, met name sociale huur, en de directe gevolgen daarvan voor cliënten en voorzieningen. Daarbij is ingezet op zowel inhoudelijke duiding als persoonlijke verhalen. In dat kader zijn voorbereidingen getroffen voor een doorstart van het fotoproject [Waar ben ik THUIS](#), dat eind 2024 werd geëxposeerd tijdens het Valente Festival. Het project wordt voortgezet met cliënten en verbreed om te laten zien dat 'thuis' een universeel thema is dat raakt aan wonen, bestaanszekerheid en herstel.

Daarnaast heeft Valente leden gefaciliteerd in kennis en duiding van wet- en regelgeving. Dit gebeurde in 2025 vooral op aanvraag, omdat er zich geen ontwikkelingen voordeden die vroegen om grootschalige, proactieve voorlichting. Waar nodig is maatwerk geleverd om leden te ondersteunen bij het duiden van relevante beleids- en wetswijzigingen.

De autoriteitspositie van Valente is in 2025 verder versterkt door explicieter de samenhang te laten zien tussen landelijke beleidskeuzes, regionale uitvoering en de belangenbehartiging namens leden en cliënten. Data en praktijkervaringen zijn daarbij steeds nadrukkelijker ingezet als onderbouwing van lobby-inzet. Begin 2025 is dit zichtbaar gemaakt door terug te kijken op de resultaten van de lobby in 2024. Gedurende het jaar is deze lijn doorgetrokken in ledennieuwsbrieven, via uitgebreide politieke updates, op de website en op sociale media. In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen is een toolkit verspreid waarmee leden landelijke standpunten lokaal kunnen benutten om invloed uit te oefenen.

Na de val van het kabinet heeft Valente actief gepositioneerd richting de landelijke verkiezingen van 29 oktober. [Het verkiezingspamflet *Ieder mens telt*](#) is opgesteld en onder de aandacht gebracht van programmacommissies van politieke partijen. De standpunten zijn door medewerkers van Valente



‘Het uitzendbureau is net maffia. Ze sturen je van de ene fabriek naar de andere, zonder enige zekerheid. Je werkt, maar als ze je niet nodig hebben, sta je zomaar op straat.’

Aleks >

toegelicht in korte video's die breed zijn gedeeld via sociale media. Daarnaast zijn verhalen van cliënten onder de aandacht gebracht, met de oproep om hun ervaringen als uitgangspunt te nemen voor beleid en maatregelen. Ook heeft Valente een overzicht gemaakt van de inzet en het stemgedrag van politieke partijen bij wetsvoorstellen, amendementen en moties in de afgelopen Kamerperiode. In de laatste dagen voor de verkiezingen zijn korte video's gedeeld waarin cliënten, ervaringsdeskundigen en professionals vragen stelden aan kandidaat-Kamerleden, samen met de ontvangen antwoorden.

De inzet van data als fundament onder belangenbehartiging is in 2025 verder ontwikkeld. Een belangrijk voorbeeld hiervan is de publicatie van de eerste Monitor Veilige Opvang, die direct en succesvol is ingezet in de lobby voor uitbreiding van opvangcapaciteit voor slachtoffers van huiselijk geweld. Daarnaast is gestart met het opzetten van een informeel communicatienetwerk met circa vijftien leden door het land, om signalen uit de praktijk structureel op te halen en te duiden. Ook hebben meerdere collega's vanuit hun expertise artikelen gepubliceerd, waarmee de inhoudelijke autoriteit van Valente verder is versterkt.

Valente heeft haar zichtbaarheid via sociale media verder vergroot. Naast X en Bluesky wordt LinkedIn steeds actiever benut voor lobby- en public affairs-communicatie. Successen rondom moties en stemmingen worden gedeeld, evenals alle Kamerbrieven die Valente verstuurt, voorzien van korte duidingen van debatten en besluiten. In de periode van mei tot oktober 2025 zijn in totaal 108 berichten op LinkedIn geplaatst. Een aanzienlijk deel hiervan behaalde een groot bereik, met name berichten die direct verbonden waren aan lobbythema's zoals Skaeve Huse, de hulplijn 116, capaciteit in de vrouwenopvang en arbeidsmigratie.

Ook is in 2025 sterker ingezet op het beïnvloeden van het publieke debat en het vergroten van maatschappelijke zichtbaarheid. Valente benaderde media proactief bij relevante nieuwsmomenten, zoals het aanbieden van petities, de publicatie van de Monitor Veilige Opvang en gezamenlijke persberichten met partners. Daarnaast verschenen columns van de directeur en werden persoonlijke verhalen gedeeld via sociale media en nieuwsbrieven. In totaal zijn in 2025 zeventien (opinie)verhalen gepubliceerd, voornamelijk over dakloosheid, straatzorg, arbeidsmigratie en LHBTQI+-inclusieve zorg. Deze bijdragen bereikten een breed publiek en droegen bij aan agendering van structurele maatschappelijke vraagstukken. Sinds de zomer maakt Valente gebruik van een mediamonitoringstool om deze zichtbaarheid beter te volgen en te benutten.

Het vergroten van ledenbetrokkenheid was eveneens een belangrijk aandachtspunt. Door gerichte promotieacties is het aantal abonnees op de nieuwsbrieven gegroeid. De ledennieuwsbrief wordt inmiddels door ruim de helft van de medewerkers van aangesloten organisaties ontvangen, waarmee het beoogde doel is behaald, ondanks schommelingen door de instroom van nieuwe medewerkers. Beide nieuwsbrieven kennen een openingspercentage boven het landelijk gemiddelde. In 2025 is bovendien geëxperimenteerd met de opzet van de ledennieuwsbrief om het engagement verder te vergroten.

Het aanmeldproces voor netwerken is aangescherpt via het ledenportaal Mijn Valente, met duidelijkere informatie en een overzichtelijker traject. Netwerken worden daarnaast regelmatig onder de aandacht gebracht via de ledennieuwsbrief. Op sociale media is het bereik verder gegroeid, met name op LinkedIn, waar Valente in 2025 de grens van 5.000 volgers heeft overschreden. Deze

groei hangt sterk samen met de duidelijke positionering van Valente als belangenbehartiger voor kwetsbare mensen en de actieve rol in maatschappelijke en politieke discussies.

Tot slot hebben de Valente-podcasts in 2025 een doorstart gekregen. Met de nieuwe serie *Vraag het Valente* wordt ingezet op laagdrempelige kennisdeling, waarbij beleidsadviseurs vragen van leden beantwoorden. De eerste aflevering, over ervaringsdeskundigheid, is gepubliceerd. Door de intensieve verkiezingsperiode lag de productie van nieuwe afleveringen tijdelijk stil, maar de reeks wordt in de loop van het jaar verder uitgebreid.

Vereniging Valente

In 2030 is Valente trekker van vernieuwing in de sector. We geven richting aan de toekomst en kijken naar de bijdrage van de eigen sector voor het oplossen van sociaal-maatschappelijke vraagstukken in de samenleving die onze leden en hun cliënten raken.

Een eerste stap daarin was de uitvoering van de werkagenda *Wat voor vereniging willen we zijn*, gebaseerd op de uitgangspunten van het model vereniging 3.0. Deze werkagenda is in 2025 vastgesteld. De uitgangspunten van vereniging 3.0, zoals een sterkere focus op gezamenlijke maatschappelijke impact, kennisdeling en positionering, zijn vervolgens integraal verwerkt in de strategische meerjarenkoers van Valente. Deze koers is vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering in november.

Ook de uitkomsten van het ledenonderzoek zijn in 2025 opgepakt. De prioriteiten die leden hebben aangegeven – het versterken van de autoriteitspositie van Valente op basis van kennis en data en het ontwikkelen van een gezamenlijke agenda voor innovatie en vernieuwing – hebben richting gegeven aan concrete activiteiten. In juni is de themabijeenkomst *‘Cijfers verzamelen... en dan? Van onderzoek naar praktijk en terug’* georganiseerd, waarin de vertaalslag van data en onderzoek naar de dagelijkse praktijk centraal stond. Daarnaast is in het vierde kwartaal van 2025 gestart met de ontwikkeling van een plan van aanpak voor een Valente Werkplaats, waarin kennis, data, onderzoek en praktijk structureel samenkomen.

Ter inspiratie heeft Valente in 2025 actief gekeken naar hoe andere branches het model vereniging 3.0 vormgeven. De vereniging nam deel aan kennisnetwerken die door DNA worden georganiseerd en voerde netwerkgesprekken met andere sectoren, waaronder SWN. Deze uitwisseling heeft bijgedragen aan het scherpstellen van het eigen perspectief op governance, ledenbetrokkenheid en maatschappelijke positionering.

Het ontwikkelen van beleid voor structurele dialoog met belanghebbenden en stakeholders, in lijn met de governancecode, heeft in 2025 nog geen concrete voortgang gekend. Dit onderwerp blijft daarmee een aandachtspunt voor de komende periode.

Tot slot is in 2025 opnieuw gekeken naar de ontwikkeling van een digitaal communityplatform voor leden. Het oorspronkelijke plan was om binnen het bestaande ledenplatform een online community te bouwen om de onderlinge verbinding te versterken. Op basis van het ledenonderzoek en de gevoerde panelgesprekken is echter geconcludeerd dat andere thema's op dit moment urgenter zijn. Prioriteit is gegeven aan de positionering van Valente, vergroting van de zichtbaarheid in het publieke debat, gezamenlijke vernieuwing en het innemen van een gezaghebbende positie op het gebied van kennis, onderzoek en data ter ondersteuning van de lobby. Om die reden is besloten dit

traject in 2025 niet verder uit te werken. Valente verkent wel de mogelijkheid om in 2026 te starten met een online community, mogelijk als onderdeel van de Valente Werkplaats en in samenhang met een ZonMw-subsidie over digitale zorg in de maatschappelijke ggz.

Nevenfuncties bestuurders

I.W.M. (Ineke) van Hooff

- Hoofdfunctie: Raad van Bestuur (voorzitter) Kwintes
- Bestuurslid Vereniging Valente (voorzitter) (per 1-1-2020)
- Lid kwaliteitscommissie NVZD
- Lid raad van commissarissen Elan Wonen (per 01-2021)

R. (Raoul) Bakkes

- Hoofdfunctie: directeur-bestuurder NEOS
- Bestuurslid Vereniging Valente (penningmeester) (per 10-4-2024)
- Voorzitter raad van toezicht Bureau Jeugdzorg Limburg en Veilig Thuis noord en midden Limburg (per 12-2022)
- Lid raad van toezicht Avoord (per 02-2024)
- Lid raad van advies Fontys (01-01-2020)

L. (Lian) Smits

- Hoofdfunctie: Raad van Bestuur Sterk Huis
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 01-01-2024)
- Bestuurslid Veilig Thuis Midden Brabant (per 01-2018)

G. (Gerard) Stoop

- Hoofdfunctie: directeur-bestuurder Stichting Ontmoeting
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 12-6-2024 t/m 01-08-2025)
- Lid raad van toezicht IZB (per 01-2022)
- Lid raad van toezicht Scholengroep Driestar/Wartburg (per 04-2021 t/m 01-12-2025)

M. (Marc) Verberg

- Hoofdfunctie: Regiodirecteur Leger des Heils
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 01-01-2024)
- Bestuurslid ZWconnect (per 01-10-2025)

K.E.J.M. (Kitty) de Laat

- Hoofdfunctie: Directeur-bestuurder SMO Helmond e.o.
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 18-11-2020)
- Lid raad van toezicht het Juridisch Loket (per 27 juni 2022)

J.H.Y. (Jeroen) Traas

- Hoofdfunctie: Directeur-bestuurder Kadera aanpak huiselijk geweld
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 15 juni 2022)

G.A. (Guusta) van der Zwaard

- Hoofdfunctie: bestuurder Tussenvoorziening
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 01-11-2025)
- Voorzitter Armoedecoalitie Utrecht, (onbezoldigd)

A.M. (Annemiek) Overboom

- Hoofdfunctie: bestuurder HVO-Querido
- Bestuurslid Vereniging Valente (per 01-11-2025)





‘Ik heb eindelijk mijn eigen plek. Een eigen douche, een eigen toilet. Ik hoop dat dit het begin wordt van een normaal leven. Ik wil mijn rijbewijs halen, mijn schulden wegwerken, en gewoon werken, bijdragen aan de maatschappij.’

[Noach](#) >